

『社会福祉法人3事業別経営強化研修（ZOOM3時間）』

①「高齢事業」②「障害児・者事業」③「児童・保育事業」
～法人施設・事業所のデータ（経営協ドック含む）・実績に基づく経営戦略～

1. 趣旨（月刊経営協10月号特集「もっと使って！経営協ドック」より一部抜粋）

社会福祉法人が実施する社会福祉事業には、高齢・児童保育・障害分野等の事業が存在しています。

我われ社会福祉法人経営者にとっては、社会福祉法人であろうと、企業であろうと、法人施設の財務状況や職員の状況等、自法人がどのような状況なのかを定量的に知ることが重要です。また、自分たちが抱えている理念や目標に対してどの程度実現できているのか、あるいはどのように将来ビジョンに向かっていくかといった定性的な面からも、内部要因をしっかりと把握するということが必要になります。

今回の管理者研修は、法人内所属の施設・事業所の施設長及び管理者等を対象に3分野事業別に講義を実施し、各分野の経営課題の発見や課題解決のアプローチ方法などを学び、将来を見据えた業務の改善方法・目標設定・目標達成のためのポイント及び法人の経営資源の活かし方を考えることを目的として開催します。

2. 主催 奈良県社会福祉法人経営者協議会

3. 講師 株式会社川原経営総合センター（経営コンサルティング部門）

4. 参加対象 会員法人内の複数施設・事業所参加可能。
[1施設・事業所2名まで(施設長もしくは管理者等)]

5. 開催日 ①「高齢事業」 令和6年11月25日(月)13:30～16:30
(ZOOM) ②「障害児・者事業」 令和6年11月27日(水)13:30～16:30
③「児童・保育事業」 令和6年11月29日(金)13:30～16:30

6. 講義のポイント及び内容

(1) (90分)13:30～15:00 プログラム①「経営分析手法を用いた財務強化」

- 介護保険事業所（・障害福祉サービス事業所・保育所）の経営・財務状況
- 適正な経営指標・ベンチマーク（離職率・採用率・人件費率・賞与支給率など）
- 経営指標の改善に向けたアプローチ

【目的】

制度ビジネスにおいて収支構造を理解するためには、各3事業別（高齢・障害・保育）の経営状況を知ることと合わせて、収入に対して各費用をどのような割合で設定するかが重要なポイントとなります。

そのために、自法人の経営状況を適正に把握するための基礎として、人件費率や経営比率などの経営指標やベンチマークの解説を行い、自法人の経営課題の発見・課題解決のためのアプローチ方法を考えていただくことを目的としています。

(2) (90分)15:00～16:30 プログラム②「法人経営のリスク管理と業務改善」

- 介護保険事業所（・障害福祉サービス事業所・保育所）を取り巻く経営リスク
- 業務効率化目標の定め方と推進
- 経営資源の利活用

【目的】

経営課題の発見や課題解決のアプローチ方法などを実行する場合、経営リスクの把握とリスクマネジメントが必要となります。

昨今では、人材不足や感染症、自然災害など様々な経営リスクが発生しており、それらに対するリスクマネジメントが後手に回ることで経営の悪化につながることから、経営リスクの種類や対応方法を解説します。

また、業務が複雑化することでヒューマンエラーが発生する可能性が高まることから、複雑化している業務の改善方法・目標設定・目標達成のためのポイント及び法人の経営資源の活かし方を考えていただくことを目的としています。

7. 日時・申込〆切・ZOOM アカウント等

(1)①(高齢事業) 令和6年11月25日(月) 13:30~16:30(13時より入室できます。)

<https://us06web.zoom.us/j/82960929461?pwd=NZZ4aN9OcpVZWfjbw3ga5f6bx7DouT.1>

ミーティング ID: 829 6092 9461

パスコード: 874372

【別紙1】 〆切 11/18 (月) メールにて事務局宛へお申込ください。

※受講代表者のメールアドレスを必ずご記入ください。

※当日受講資料は、奈良県社会福祉法人経営者協議会HPへ11月21日(木)頃にアップロードしますのでダウンロードください。

(<https://nara-shakyo.jp/pages/161/>)

(2)②(障害児・者事業) 令和6年11月27日(水) 13:30~16:30(13時より入室できます。)

<https://us06web.zoom.us/j/87950449328?pwd=cSI4qmWrRwa8JGZlTlptZtmq82XYIN.1>

ミーティング ID: 879 5044 9328

パスコード: 661440

【別紙2】 〆切 11/20 (水) メールにて事務局宛へお申込ください。

※受講代表者のメールアドレスを必ずご記入ください。

※当日受講資料は、奈良県社会福祉法人経営者協議会HPへ11月25日(月)頃にアップロードしますのでダウンロードください。

(<https://nara-shakyo.jp/pages/161/>)

(3)③(児童・保育事業) 令和6年11月29日(金) 13:30~16:30(13時より入室できます。)

<https://us06web.zoom.us/j/89587165031?pwd=BKFrpL7NXAbqFrws3KlgTukkQOueIJ.1>

ミーティング ID: 895 8716 5031

パスコード: 474242

【別紙3】 〆切 11/22 (金) メールにて事務局宛へお申込ください。

※受講代表者のメールアドレスを必ずご記入ください。

※当日受講資料は、奈良県社会福祉法人経営者協議会HPへ11月27日(水)頃にアップロードしますのでダウンロードください。

(<https://nara-shakyo.jp/pages/161/>)

8. 申込み・問合せ先

事務局 奈良県社会福祉法人経営者協議会 担当：中島、増井
(社福) 奈良県社会福祉協議会 総務企画課内
〒634-0061 奈良県橿原市大久保町 320-11
TEL 0744-29-0100 FAX 0744-29-0101
E-mail nara-keieikyo@nara-shakyo.jp